Atitit 项目管理优化体系图

* 第4章 项目整合管理
  + 开始 计划 执行 监控
  + 变更 结束
* 第5章 项目范围管理
  + SOW工作说明书
  + 成员通讯录
  + wbs大概模块级别
* 第6章 项目时间管理
  + wbs分解
  + 优先级排序
  + 里程碑计划
  + 工期估算
  + 进度推进控制
* 第7章 项目成本管理
  + 成本估算
    - 经验估算法 一个项目三个月10个人
  + 1. 金字塔分解法
    - 1.1. 按照子系统估算
    - 1.2. 按照模块
    - 1.3. 按照功能点
    - 1.4. 微功能点  sql点估算
  + 4. Other 4
    - 4.1. 工时管理工具 4
    - 4.2. 梯队化搭配 4
    - 4.3. 流水线优化 最熟悉领域 4
    - 4.4. 技术培训提升 4
    - 三挡功能方案法（最高效率法 最高性能法）
    - 消除项目 语言孤岛
  + 5. 优化方法类似性能优化法 5
    - 5.1. 时间换取成本 5
    - 5.2. 加强人员稳定性 5
    - 5.3. 目标导向  绩效法 5
    - 5.4. 简单技术避免过度设计 5
    - 5.5. 可读性 5
    - 5.6. 提升 扩展性 5
* 第8章 项目质量管理
  + 局部反馈
  + 规范大纲
  + 标准化流程
  + checklist
  + review 静态检查
  + 单元测试
* 第9章 项目人力资源管理
  + 培训
  + 激励 绩效 1.1. 培养自豪感 熔典体系
  + 沟通 ted等
  + 团建
* 第10章 项目沟通管理
  + 集中式办公
  + 每日会议
  + 周报日报书面沟通
  + ted
* 第11章 项目风险管理
  + 头脑风暴法
  + 德尔菲法 单独车轮谈话法
  + 预付风险
  + 风险预演预案
* 第12章 项目采购管理
  + 当好甲方
  + 适当的技术规范
* 第13章 项目干系人管理
  + 沟通组
  + 文档组